CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN CẢNG ĐÌNH VŨ	CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hải Phòng, ngày 01 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Về công tác quản lý hoạt động SXKD năm 2025, kế hoạch SXKD năm 2026 và công tác quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026

PHẦN I
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

I. TÌNH HÌNH CHUNG

Tình hình kinh tế Thế giới trong năm 2025 bất ổn do ảnh hưởng của chiến tranh, xung đột giữa các bên diễn ra ở nhiều nơi; Mỹ áp đặt mức thuế đối ứng ở mức rất cao dẫn đến căng thẳng thương mại với các quốc gia có hoạt động xuất khẩu hàng hóa vào thị trường này, ảnh hưởng đến hoạt động xuất nhập khẩu hàng hóa của khu vực và Việt Nam, kinh tế Thế giới có xu hướng chững lại.

Năm 2025 Công ty phải đối diện với những sức ép cạnh tranh ngày càng gay gắt trong khu vực, các hãng tàu dịch chuyển hàng hóa ra khai thác tại khu vực cảng nước sâu Lạch Huyện, Nam Đình Vũ nơi các cảng được đầu tư mới, trang thiết bị đồng bộ đáp ứng các yêu cầu về hiệu suất khai thác tàu của hãng tàu.

Công tác nạo vét luồng hàng hải đoạn từ thượng lưu bến Cảng Nam Đình Vũ đến thượng lưu Cảng Đình Vũ (đạt độ sâu -8,5m) do Viconship và Cảng Hải Phòng thực hiện đến hết năm 2025 vẫn chưa hoàn thành việc thông luồng toàn tuyến do nhiều yếu tố khách quan (theo kế hoạch ban đầu dự kiến hoàn thành vào ngày 30/06/2025). Vì vậy, Cảng Đình Vũ hiện chưa có khả năng tiếp nhận các chuyến tàu của SITC đã chuyển sang Cảng Nam Đình Vũ.

Ảnh hưởng của thời tiết bất lợi: cuối Quý III đầu Quý IV năm 2025, các cơn bão số 8,9,10… liên tiếp đã ảnh hưởng đến lịch tàu của các Hãng vào khai thác tại Cảng, sản lượng hàng hóa thông qua Cảng giảm.

Tuy nhiên, được sự quan tâm ủng hộ của các đối tác, khách hàng, các cổ đông, sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Công ty đã thực hiện nhiều giải pháp để vượt qua những khó khăn, thách thức hoàn thành mức cao nhất các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh do Đại hội đồng cổ đông giao.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ SẢN XUẤT KINH DOANH

1. Kết quả sản xuất kinh doanh

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	So sánh KH 2025 (%)	So sánh 2024 (%)
1	Sản lượng quy đổi	Teu	650.000	513.942	79,07	89,67
2	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	950	718,61	75,64	84,70
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	475	405,36	85,34	100,58

- Chỉ tiêu sản lượng thực hiện đạt 79,07% kế hoạch, bằng 89,67% so thực hiện 2024.

Nguyên nhân: đầu năm 2025, Hãng tàu SITC đã chuyển 02 tuyến dịch vụ ra khai thác tại Cảng Nam Đình Vũ, lý do luồng vào Cảng hạn chế về độ sâu, các tàu của Hãng không chở được đầy tải, thiết bị xếp dỡ của Cảng chưa đáp ứng được.

- Chỉ tiêu doanh thu: thực hiện đạt 75,64% kế hoạch, bằng 84,7% so thực hiện 2024.

Nguyên nhân: kết quả thực hiện của chỉ tiêu sản lượng cả năm 2025 giảm 10,3% so với 2024 dẫn đến tổng doanh thu năm 2025 giảm, chỉ bằng 84,7% so với năm 2024.

- Chỉ tiêu lợi nhuận thực hiện đạt 85,34% kế hoạch, bằng 100,58% so thực hiện 2024.

Nguyên nhân: Sản lượng năm 2025 giảm 10,3% so thực hiện năm 2024, doanh thu sản xuất chính năm 2025 giảm 15,43% so với cùng kỳ, nhưng do Công ty quản lý và tiết kiệm triệt để các chi phí, nên năm 2025 chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế vẫn vượt 0,58% so năm 2024 (bằng 100,58%)

2. Các danh hiệu Công ty đạt được trong năm 2025

Stt	Danh hiệu	Đơn vị trao	Số quyết định
1	Giấy khen đã có thành tích tuân thủ chính sách, pháp luật thuế năm 2024	Thuế TP Hải Phòng	QĐ số 2588/QĐ-HPH ngày 06/10/2025
2	Top 500 doanh nghiệp Lợi nhuận tốt nhất Việt Nam năm 2025 (PROFIT500)- Hạng 281	Công ty CP Báo cáo đánh giá VN (VietnamReport)	Chứng nhận số 255/PROFIT-2025 ngày 28/10/2025
3	Top 50 doanh nghiệp Lợi nhuận xuất sắc Việt Nam năm 2025	Công ty CP Báo cáo đánh giá VN (VietnamReport)	Chứng nhận số 25525/PROFIT-2025 ngày 28/10/2025
4	Bằng khen thành tích xuất sắc, đóng góp tích cực cho sự phát triển kinh tế - xã hội của thành phố HP năm 2025	Chủ tịch UBND Thành phố HP	QĐ số 4099/QĐ-UBND ngày 16/10/2025

3. Tình hình quản lý, sản xuất kinh doanh

3.1 Công tác điều hành sản xuất

Trung tâm điều hành khai thác phối hợp với các đơn vị thực hiện đúng kế hoạch sản xuất, bám sát hiện trường, duy trì kỷ luật lao động, nội quy an toàn lao động, quy trình xếp dỡ.

Phối hợp chặt chẽ với các hãng tàu và hai cảng tiếp giáp điều tiết khai thác tàu hợp lý, tận dụng khai thác tối đa cầu bến, đảm bảo kế hoạch khai thác tàu theo yêu cầu của đại lý, hãng tàu.

Quy trình giao nhận, quản lý hàng hoá chặt chẽ, khoa học, quy hoạch sắp xếp kho bãi phù hợp với yêu cầu của sản xuất. Thời gian khi nhập/ xuất tàu, nhập/ xuất bãi đáp ứng được yêu cầu của các Hãng tàu, khách hàng.

3.2 Công tác kinh doanh tiếp thị

Theo dõi sát tình hình biến động của thị trường, thực hiện chính sách giá hợp lý, đa dạng hóa dịch vụ nhằm tăng doanh thu, đáp ứng nhu cầu của khách hàng.

Thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng, tăng cường thắt chặt mối quan hệ gắn bó với các đối tác, khách hàng truyền thống nhằm giữ vững sự ổn định.

Công tác tiếp thị được thực hiện thường xuyên, Công ty đã bám sát và được sự ủng hộ của hãng tàu. Trong năm 2025 Công ty đã tiếp thị được 02 tuyến dịch vụ vào khai thác tại Cảng (CVM2 và ½ tuyến VTX7) và đã đưa 01 tuyến dịch vụ của Hãng tàu SITC quay trở lại khai thác tại Cảng, nhưng do luồng Bạch Đằng nạo vét chưa xong nên khách hàng chỉ khai thác 01 chuyến.

Kết nối trực tiếp với một số khách hàng có sản lượng hàng lớn thông qua Cảng để hỗ trợ hãng tàu, nhằm tăng cường sự gắn kết giữa Cảng - Hãng tàu - Khách hàng gửi hàng trên tàu.

Các hoạt động tiếp thị tìm kiếm nguồn hàng cho Bãi được Công ty tích cực triển khai. Các khách hàng/ hãng tàu ủng hộ đưa hàng và vỏ về Bãi, tăng vòng quay của hàng/ vỏ nhập xuất Bãi để khai thác, duy trì sản lượng, doanh thu của Bãi, ổn định sản xuất.

3.3 Công tác kỹ thuật

Việc kiểm tra, bảo dưỡng và sửa chữa thiết bị thiết bị được các đơn vị liên quan thực hiện đúng quy định, giảm thiểu các hư hỏng, kéo dài tuổi thọ của thiết bị. Các sự cố đột xuất được khắc phục kịp thời đáp ứng yêu cầu sản xuất.

3.4 Công tác ATLĐ, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ

Công tác ATLĐ được Công ty quan tâm chú trọng: huấn luyện, đào tạo ATLĐ và kiểm tra ATLĐ hiện trường. Trang bị đầy đủ BHLĐ, vệ sinh môi trường sạch sẽ, tạo môi trường và điều kiện làm việc tốt cho người lao động.

3.5 Công tác An ninh

Bộ phận An ninh phối hợp chặt chẽ với các lực lượng chức năng, chỉ đạo giám sát lực lượng bảo vệ đảm bảo an ninh trật tự và bảo vệ an toàn cho tài sản, hàng hoá.

3.6 Công tác tổ chức, tiền lương

Công tác đào tạo được quan tâm, chú trọng, Công ty thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo, nâng cao trình độ nghiệp vụ cho CBCNV.

Việc làm và thu nhập cho người lao động luôn được Công ty quan tâm và được đảm bảo ổn định: Thu nhập bình quân đạt trên 25 triệu đồng/ người/ tháng.

Kết hợp với Ban chấp hành Công đoàn tổ chức các hoạt động văn hóa thể dục thể thao, nữ công, tham quan nghỉ mát… tạo động lực và tâm lý phấn khởi, động viên tinh thần làm việc cho CBCNV.

3.7 Công tác quản lý khác

Duy trì thực hiện quản lý chất lượng toàn diện theo hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001: 2015 và áp dụng hiệu quả Hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn TCVN ISO 14001: 2015.

Đưa vào sử dụng phần mềm quản lý nhân sự và tiền lương kết nối với phần mềm quản lý khai thác container tại Cảng.

Thực hiện công tác kiểm toán nội bộ, Công ty đã ký hợp đồng kiểm toán nội bộ với Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY kiểm toán đã phát hành Báo cáo kiểm toán nội bộ cho năm tài chính 2025.

3.8 Công tác khai thác Bãi container 2.000 teu - KCN Minh Phương (Bãi Container Cảng Đình Vũ)

Hoạt động sản xuất tại Bãi Container Cảng Đình Vũ ổn định, đem lại việc làm và thu nhập cho người lao động. Doanh thu đạt năm 2025 đạt 50,3 tỷ đồng đóng góp vào tổng doanh thu của Công ty. Doanh thu của Bãi Container Cảng Đình Vũ tăng 12,16% so với năm 2024.

4. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2025 của Công ty TNHH Tiếp vận SITC - Đình Vũ (Công ty liên doanh)

- Doanh thu SX chính: 700,281 tỷ đồng - tăng 10,36% so với năm 2024.
- Lợi nhuận trước thuế: 185,741 tỷ đồng - tăng 10,24% so với năm 2024.

5. Công tác đầu tư

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban điều hành thực hiện công tác đầu tư theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và một số Nghị quyết khác của HĐQT, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty. Cụ thể:

5.1 Các dự án đã hoàn thành (1)

- Hệ thống chữa cháy tự động kho chứa hàng tại Cảng Đình Vũ: nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng trong tháng 8/2025.
- Phần mềm quản lý nhân sự và tiền lương kết nối với phần mềm quản lý khai thác container tại Cảng: nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng trong tháng 9/2025
- Dự án đầu tư nâng cấp hạ tầng công nghệ thông tin phòng máy chủ tại Cảng Đình Vũ: nghiệm thu, bàn giao đưa vào sử dụng trong tháng 10/2025.
- Cải tạo nhà chờ công nhân thành Trung tâm điều hành khai thác Cảng: nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng trong tháng 11/2025.
- Các dự án nhỏ đột xuất như: đầu tư cột bơm xăng dầu điện tử ASTC…

5.2 Các dự án đang thực hiện dở dang (2)

- Dự án cải tạo cầu tàu số 1 và đầu tư 02 cần trục giàn STS

5.3 Các dự án đã phê duyệt nhưng chưa thực hiện trong năm 2025 (3)

Do yếu tố khách quan, một số dự án chưa thực hiện trong năm 2025 sẽ tiếp tục triển khai thực hiện trong năm 2026, bao gồm các dự án: Đầu tư 01 khung cẩu tự động dự phòng cho cần trục giàn RTG (Dùng cho các cần trục RTG: 01, 02, 03, 04); Hệ thống giao nhận Cổng tự động (Smart Gate). Riêng dự án Đầu tư kho bãi tại khu vực Lạch Huyện: Công ty đề nghị dừng thực hiện dự án này do không còn phù hợp với năng lực tài chính của Cảng Đình Vũ.

*** Tổng nguồn vốn đầu tư Công ty đã thực hiện giải ngân trong năm 2025 là**: (1) + (2) = 18,934 tỷ đồng (bao gồm cả các dự án nhỏ đột xuất).

*** Nguồn vốn giải ngân cho các dự án đang thực hiện dở dang và chưa thực hiện trong năm 2025 chuyển sang năm 2026 là:** (2) + (3) = 69,218 tỷ đồng.

6. Công tác tài chính

Thực hiện nghiêm chỉnh các quy định của Nhà nước, quy chế tài chính của Công ty về công tác tài chính, thuế. Tổng số thuế phải nộp trong năm 2025 là: 106,682 tỷ đồng.

Công tác thu hồi công nợ: Thường xuyên đôn đốc, theo dõi sát sao để có biện pháp tích cực thu hồi công nợ. Đảm bảo nguồn vốn phục vụ sản xuất, thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước, cổ tức cho Cổ đông và tái đầu tư.

Sử dụng hiệu quả nguồn vốn nhàn rỗi để đầu tư tài chính tăng thêm doanh thu cho Công ty. Doanh thu tài chính năm 2025 đạt 131,391 tỷ đồng, trong đó: cổ tức ghi nhận từ Công ty SITC Đình Vũ: 71,562 tỷ đồng, lãi tiền gửi và thu nhập khác: 59,828 tỷ đồng.

Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2025 đạt 8.454 đồng tăng 0,57% so năm 2024.

III. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty và công tác quản trị:

Hội đồng quản trị luôn bám sát Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ và các quy định khác của pháp luật có liên quan để điều hành, chỉ đạo Ban điều hành trong các hoạt động tổ chức sản xuất kinh doanh, đầu tư và mở rộng sản xuất;

Chỉ đạo Ban điều hành tăng cường sự quản lý với các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; kiểm soát chặt chẽ các nguồn thu chi, có biện pháp tiết kiệm, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; đầu tư theo hướng hiện đại các thiết bị, tính chuyên môn hóa cao, tạo sự phát triển ổn định lâu dài làm tiền đề để phát triển các dịch vụ sau cảng nhằm tăng cường năng lực khai thác cảng và nâng cao chất lượng dịch vụ;

Trong năm, Hội đồng quản trị đã thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị Công ty cũng đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm và nghĩa vụ theo quy định; phê duyệt các Nghị quyết, quyết định các phương án đầu tư, quyết toán

các dự án đầu tư và các vấn đề thuộc thẩm quyền theo Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp;

Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt vai trò giám sát và chỉ đạo Ban Tổng giám đốc, phối hợp giúp Ban Tổng giám đốc chỉ đạo điều hành tốt công tác sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao trong bối cảnh nền kinh tế thế giới và trong nước vẫn còn gặp nhiều khó khăn và thử thách;

Công ty thực hiện chi trả cổ tức năm 2024 là 80% bằng tiền mặt đảm bảo lợi ích cho cổ đông và tuân thủ các quy định về pháp luật chứng khoán;

Chủ tịch Hội đồng quản trị là thành viên chuyên trách, do đó thường xuyên đôn đốc, chỉ đạo Tổng giám đốc thực hiện các dự án đầu tư đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị phê duyệt. Phối hợp cùng với Ban điều hành tăng cường công tác tiếp thị, chăm sóc khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ. Ngoài việc giữ được các khách hàng lớn, khách hàng truyền thống, Công ty còn tiếp thị thêm được một số khách hàng mới sử dụng dịch vụ của Cảng Đình Vũ;

Chỉ đạo Tổng giám đốc kiểm tra, rà soát lại toàn bộ quy chế, quy định của Công ty để bổ sung, sửa đổi để phù hợp với quy định của pháp luật, điều lệ và tình hình sản xuất thực tế của Công ty;

Công ty đã thực hiện kiểm toán nội bộ theo quy định của pháp luật và pháp luật về chứng khoán.

Chỉ đạo Ban điều hành tăng cường công tác kiểm tra hiện trường, đặc biệt quan tâm đến an toàn lao động, an ninh trật tự bến Cảng;

Thường xuyên đôn đốc ban điều hành quan tâm đến môi trường làm việc của người lao động, giữ gìn vệ sinh bến cảng xanh – sạch – đẹp. Tuân thủ các biện pháp bảo vệ môi trường theo luật định, duy trì và thực hiện có hiệu quả hệ thống quản lý môi trường theo ISO14001:2015;

Chỉ đạo và yêu cầu Tổng giám đốc Công ty thực hiện các quy định theo pháp luật chứng khoán đối với Công ty niêm yết;

Năm 2025, Hội đồng quản trị đã thường xuyên tổ chức họp định kỳ, họp đột xuất, tổng kết từng quý để thực hiện đúng chức năng, chỉ đạo kịp thời cho công tác đầu tư, sản xuất kinh doanh. Cùng với kiểm tra thực tế, Hội đồng quản trị đã bám sát tình hình sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư để có những biện pháp điều chỉnh, chỉ đạo kịp thời nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, đảm bảo thực hiện chặt chẽ các bước thủ tục đầu tư đồng thời tăng cường công tác quản lý mọi mặt các hoạt động của Công ty.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty

Hội đồng quản trị đánh giá cao sự cố gắng, nỗ lực và nhạy bén của Ban Tổng giám đốc. Trong bối cảnh thị trường hàng hóa có sự cạnh tranh khốc liệt nhưng Ban Tổng giám đốc đã có những chiến lược và chính sách kịp thời để giữ được khách hàng truyền thống, ổn định sản xuất;

Năm 2025 các doanh nghiệp vận tải biển vẫn còn gặp nhiều khó khăn, luồng vào cảng còn nhiều hạn chế, đặc biệt Mỹ áp đặt thuế đối ứng ở mức rất cao và các

cuộc xung đột Nga – Ucraina; Mỹ, Israel - Iran đã ảnh hưởng trực tiếp đến nền kinh tế và chuỗi cung ứng toàn cầu… nhưng Ban Tổng giám đốc đã bám sát thị trường, chú trọng công tác chăm sóc khách hàng và nâng cao chất lượng dịch vụ, hoàn thành mức cao nhất kế hoạch sản xuất kinh doanh do Đại hội đồng cổ đông giao;

Ban Tổng giám đốc đã tuân thủ và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty; Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và các văn bản pháp luật liên quan. Thực hiện tốt các chức năng trong quản trị, điều hành Công ty;

Công tác quản lý các hoạt động sản xuất kinh doanh đã bám sát Nghị quyết đại hội đồng cổ đông 2025, các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, các quy chế quản lý tài chính, tiền lương và các quy chế nội bộ khác của Công ty;

Thực hiện công tác đầu tư xây dựng cơ bản kịp thời, đúng thẩm quyền, đảm bảo thiết bị đầu tư hiện đại, mang tính chuyên môn hóa cao về công nghệ, tiết kiệm tối đa nguồn vốn đầu tư đã được phê duyệt;

Tổng giám đốc là thành viên Hội đồng quản trị nên tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị; do đó, công tác thu thập, tiếp nhận thông tin từ Hội đồng quản trị được kịp thời và giải quyết nhanh chóng;

Công tác báo cáo định kỳ của Ban Tổng giám đốc đã giúp Hội đồng quản trị xử lý và chỉ đạo kịp thời trong công tác chỉ đạo và hoạch định chiến lược sản xuất kinh doanh;

Yêu cầu Tổng Giám đốc thực hiện xin ý kiến bằng văn bản với các công tác đầu tư, tài chính trong thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị;

Các dự án đã được đầu tư trong năm 2025 phù hợp với kế hoạch và tuân thủ các quy định về đầu tư mua sắm thiết bị của Công ty;

Công ty tiếp tục nâng cao chất lượng dịch vụ, tạo mối quan hệ tốt và bền vững với khách hàng truyền thống, tích cực tìm kiếm khách hàng mới nhằm đảm bảo duy trì hiệu suất hoạt động cho các phương tiện xếp dỡ;

Công ty quan tâm đến chất lượng lao động, làm tốt công tác đào tạo, thu hút nguồn nhân lực có chất lượng cao, đáp ứng được yêu cầu công việc và sử dụng được các thiết bị tiên tiến, hiện đại;

Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã phản ánh đầy đủ, hợp lý tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đúng theo các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính ban hành;

Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được thể hiện kiểm toán theo đúng quy định. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC được lựa chọn thực hiện việc kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty theo đúng nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2025;

Trong công tác quản trị tài chính, Công ty đã tuân thủ các quy định về quản lý vốn và quy chế quản lý tài chính;

Trong năm 2025, ngoài việc tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên theo quy định, Công ty đã tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông bất thường để miễn nhiệm 01 thành viên Hội đồng quản trị và bầu bổ sung 01 thành viên Hội đồng quản trị;

Bên cạnh công tác sản xuất kinh doanh, Công ty thực hiện tốt công tác an sinh xã hội, tham gia tài trợ và hỗ trợ cho các chương trình từ thiện…Tổ chức cho đội ngũ cán bộ công nhân viên Công ty đi thăm quan, du lịch, nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động nhằm động viên và tăng sự gắn kết, cống hiến của người lao động với Công ty;

Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát thực hiện theo đúng Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2025, chi tiết như sau:

Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát (bao gồm cả phụ trách quản trị Công ty không chuyên trách) năm 2025 đã được Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 thông qua: 2.000.000.000 đồng;

- Tổng mức thù lao thực hiện năm 2025: 2.000.000.000 đồng (Chi tiết thù lao của từng thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát được phản ánh trong Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán).

IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Nhìn chung, mặc dù phải đối mặt với rất nhiều khó khăn thách thức, nhưng với sự cố gắng của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và CBCNV, năm 2025 Công ty đã hoàn thành tốt nhiệm vụ trong công tác tổ chức các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; quản lý và sử dụng vốn hiệu quả, bảo toàn và tăng trưởng theo thời gian;

Bên cạnh đó, Công ty thực hiện tốt công tác quản lý về mọi mặt, công tác đầu tư và sửa chữa luôn được quan tâm, đáp ứng kịp thời cho sản xuất; an ninh bến cảng và kỷ luật lao động được duy trì, chất lượng dịch vụ được nâng cao, đời sống vật chất và tinh thần của CBCNV được đảm bảo, quan hệ khách hàng, đối tác được duy trì và củng cố.

PHẦN II
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

I. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Tiếp tục đầu tư theo chiều sâu, hoàn thiện để Cảng Đình Vũ trở thành một cảng hiện đại, có trình độ quản lý tiên tiến, đủ năng lực cạnh tranh trên thị trường, phát triển ổn định, bền vững thân thiện với môi trường.

Thực hiện chính sách mềm dẻo trong quan hệ với khách hàng trên cơ sở hợp tác cùng có lợi và cùng phát triển nhằm duy trì những khách hàng hiện có và tiếp cận những khách hàng mới; Kết hợp nâng cao chất lượng dịch vụ đổi mới công nghệ để giữ ổn định nguồn hàng, bảo đảm doanh thu, lợi nhuận, cổ tức.

Bảo toàn và phát triển vốn, thu hút được vốn đầu tư của các nhà đầu tư chiến lược, ưu tiên các đối tác là doanh nghiệp có lợi ích từ dịch vụ khai thác cảng.

Tập trung đầu tư, phát triển hệ thống CNTT theo hướng hiện đại hóa, mang đến cho khách hàng nhiều tiện ích và thuận tiện trong sử dụng dịch vụ tại cảng. Đưa CNTT trở thành hoạt động xương sống trong hoạt động quản trị và khai thác cảng, tạo lợi thế cạnh tranh cho Công ty.

Đầu tư chiều sâu nâng cao năng lực xếp dỡ, đáp ứng yêu cầu của Khách hàng và tăng khả năng cạnh tranh với các doanh nghiệp cùng khai thác Cảng.

Chú trọng công tác nhân lực, tổ chức đào tạo nội bộ và thu hút nguồn nhân lực chất lượng cao, đồng thời có kế hoạch để trẻ hóa nguồn nhân lực.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Bước sang năm 2026, kinh tế Thế giới tiếp tục có những diễn biến phức tạp, khó lường, chịu tác động mạnh mẽ từ cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn; sự dịch chuyển chuỗi cung ứng; bất ổn tại một số khu vực và gần đây nhất là bùng phát chiến sự tại Trung Đông đã tạo nhiều rủi ro cho thị trường như chứng khoán, sản xuất hàng hóa, chuỗi cung ứng toàn cầu, nguy cơ lạm phát tăng cao. Bên cạnh đó, giá nhiên liệu và chi phí vận tải biến động với xu hướng tăng cao, kéo theo sự gia tăng của nhiều loại chi phí khác.

Năm 2025 hàng loạt các cảng trong khu vực Hải Phòng đã đi vào hoạt động như: bến 5,6 của cảng Hateco, bến 3,4 của cảng Hải Phòng tại khu vực Lạch Huyện - Cát Hải; khu vực hạ lưu luồng Bạch Đằng, Cảng Nam Đình Vũ đã hoàn thành việc đầu tư giai đoạn 3. Việc dư thừa cung làm cho thị trường khai thác cảng biển trong khu vực cạnh tranh ngày càng gay gắt hơn, tạo áp lực giữ thị phần của các cảng trong tuyến luồng Bạch Đằng như Cảng Đình Vũ, Cảng Tân Vũ trong năm 2026.

Công tác nạo vét luồng hàng hải đoạn từ thượng lưu bến Cảng Nam Đình Vũ đến thượng lưu Cảng Đình Vũ đạt độ sâu -8,5m do Viconship và Cảng Hải Phòng thực hiện đến nay vẫn chưa hoàn thành thông luồng toàn tuyến.

Dự án sửa chữa cải tạo cầu tầu số 1 Cảng Đình Vũ triển khai trong khoảng 7 tháng sẽ ảnh hưởng đến việc tiếp nhận và khai thác hàng hóa của Cảng Đình Vũ.

Trước những khó khăn và xu hướng biến động của thị trường trong thời gian tới như trên, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2026 như sau:

1. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD

- Sản lượng : 650.000 teu.
- Doanh thu : 820 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 460 tỷ đồng.
- Cổ tức dự kiến : tối thiểu 70% vốn điều lệ.

2. Kế hoạch đầu tư, xây dựng cơ bản

2.1. Tiếp tục thực hiện các dự án đã được Đại hội cổ đông đã thông qua, các dự án đã được Hội đồng quản trị thông qua. Dự kiến giải ngân trong năm 2026: 69,218 tỷ đồng.

2.2. Thực hiện các dự án đầu tư mới trong năm 2026. Dự kiến giải ngân trong năm 2026: 20,107 tỷ đồng

Căn cứ vào các hạng mục và kế hoạch đầu tư, tổng nguồn vốn đầu tư dự kiến giải ngân trong* năm 2026 *là: 89,325 tỷ đồng.

3. Các giải pháp thực hiện

Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ, củng cố phát triển thị trường, xây dựng thương hiệu để giữ vững và mở rộng thị phần của Công ty.

Đẩy mạnh công tác tiếp thị, chăm sóc khách hàng, xây dựng chính sách linh hoạt, hợp lý để thu hút thêm khách hàng, tuyến dịch vụ. Thắt chặt mối quan hệ hợp tác, lâu dài với khách hàng chiến lược, đảm bảo duy trì nguồn hàng ổn định. Mở rộng và đa dạng hóa thêm dịch vụ xếp dỡ tàu RoRo, hàng bách hóa.

Thực hiện các dự án đầu tư chiều sâu như: Hoàn thành Dự án nâng cấp cầu cảng để đón và khai thác tàu đến 48.000DWT giảm tải; đẩy nhanh tiến độ dự án cải tạo cầu tầu số 1 và đầu tư thiết bị cần trục giàn, hệ thống cổng tự động.. nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ để giữ và tiếp thị thêm các tuyến dịch vụ nhằm đảm bảo nguồn hàng, ổn định hoạt động SXKD của Công ty.

Tổ chức và thực hiện tốt công tác bảo dưỡng, sửa chữa các thiết bị, đáp ứng kịp thời yêu cầu sản xuất.

Tăng cường công tác quản lý, kiểm soát tốt chi phí và thực hành tiết kiệm.

Duy trì kỷ luật lao động, nâng cao ý thức trách nhiệm cho CBCNV. Tăng cường các biện pháp để giữ vững an ninh trật tự, an toàn lao động và phòng chống cháy nổ trên địa bàn Cảng. Đảm bảo môi trường an toàn, lành mạnh, chuyên nghiệp.

Quan tâm chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho CBCNV. Tăng cường công tác tuyên truyền, giáo dục để phát huy tính chủ động, sáng tạo, hăng say lao động và nâng cao trách nhiệm trong công việc của CBCNV.

Thực hiện đầy đủ các quy định của Nhà nước đối với Công ty niêm yết.

Kính thưa các Quý vị cổ đông!

Nhận thức được năm 2026 tiếp tục là năm đặc biệt khó khăn và thách thức. Tuy nhiên, với những thành tích của Công ty đã đạt được trong năm 2025 cùng với sự quyết tâm của HĐQT, BĐH và CBCNV Công ty, chúng tôi tin chắc rằng năm 2026 Công ty sẽ cố gắng phấn đấu đạt được các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra và đảm bảo các quyền lợi của cổ đông sẽ được duy trì ổn định.

Nhân dịp này, thay mặt cho HĐQT, BĐH cùng toàn thể CBCNV Công ty tôi xin được gửi lời cảm ơn đến các cơ quan quản lý Nhà nước, chính quyền địa phương, các đối tác, bạn hàng và đặc biệt là Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng đã giúp đỡ, hỗ trợ Công ty trong suốt thời gian qua. Chúc các Quý vị Cổ đông sức khoẻ, hạnh phúc và thành công!

Chúc đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chủ tịch

Đã ký

Vũ Tuấn Dương